

وضع الموازنات الفعالة ورقابة التكاليف

لمن هذا النشاط

- أعضاء مجالس الإدارة والمستشارون.
- مدراء الإدارات.
- المدراء الماليون ومساعدوهم.
- المحاسبون والمحطلون الماليون.
- مدراء الأقسام التشغيلية والإدارية.
- مدراء المشتريات والمخازن.
- مدراء ومخططو المشاريع.
- مدراء الموارد البشرية.

الأهداف

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- التعرف على أساسيات التخطيط المالي ودور الموازنة كأداة رئيسية لتحقيق أهداف المؤسسة الاستراتيجية.
- إعداد موازنات واكتساب مهارة بناء ووضع الموازنات التقديرية للأقسام والمنظمة بدقة.
- مراقبة الانحرافات المالية ومهارة المقارنة بين المصاريف الفعلية والمخطط لها وتحليل أسباب الفروقات.
- تحديد أهمية ربط الموازنات بالخطة الاستراتيجية للمؤسسة.
- توضيح علاقة الموازنة بالبيانات المالية الرئيسية.
- تحضير العناصر الرئيسية للموازنات التشغيلية والرأسمالية وتقييم المناهج المختلفة لإعداد الموازنات.
- تطبيق أدوات رقابة التكاليف وتحليل التقارير الإدارية المختلفة واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة.
- حساب تقنيات تقييم الموازنة الرأسمالية للمساعدة في اتخاذ القرارات.
- استخدام تحليل التكلفة والحجم والربح في اتخاذ القرارات المتعلقة بالميزانية.

تفاصيل النشاط

التاريخ	25 - 29 أكتوبر 2026 (البحرين - المنامة)
والمكان	22 - 26 نوفمبر 2026 (دبي)
	31 يناير - 4 فبراير 2027 (دبي)
	11 - 15 إبريل 2027 (إسطنبول)
التوقيت	9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا
لغة النشاط	اللغة العربية
التكلفة	\$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

المحتويات

- التخطيط ووظائف الإدارة**
 - الوظائف الأساسية في الإدارة.
 - الموازنة كأداة للتخطيط.
 - الرقابة: الحلقة المفقودة.
 - خارطة طريق للإستراتيجية.
 - مواءمة الموازنة مع إستراتيجية المؤسسة.
 - معوقات التخطيط.
- البيانات المالية الرئيسية**
 - النظام المحاسبي.
 - بيان الدخل.
 - الميزانية العمومية.
 - الأرباح المحتجزة.
 - بيان التدفقات النقدية.
- طرق وعملية وضع الموازنة**
 - عملية وضع الموازنة.
 - الموازنات الرأسمالية والتشغيلية.
 - طرق وضع الموازنة.
 - مشاكل وضع الموازنة.
- رقابة التكلفة**
 - الموازنة كأداة للرقابة.
 - عملية الرقابة.
 - خصائص نظام الرقابة الفعال.
 - مراكز المسؤولية.
 - تحليل الانحراف.
- موازنة وتحليل المشاريع الرأسمالية**
 - القيمة الزمنية للنقود.
 - معدّل الخصم: استخدام تكلفة رأس المال.
 - طرق تقييم الموازنات الرأسمالية.
 - تحليل الحساسية والمخاطر.
- تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح**
 - تحديد التكاليف الثابتة.
 - تحديد التكاليف المتغيرة.
 - حساب نقطة التعادل بالوحدات.
 - حساب نقطة التعادل بالدولار.
 - تحليل الحساسية: تغيير الافتراضات.